

AGENDA

IBS Consult Online Seminar am 06.12.2024
„Projektmanagement im Bauwesen -
Handlungsbereiche, Methoden und Verfahren“

Referent: Prof. Dr.-Ing. Dr. rer. pol. Thomas Wedemeier

Prof. Wedemeier - Beratende Ingenieure | www.wedemeier-online.de

09:15 Uhr Öffnung des Portal WebEx, Login der Teilnehmer

09:30 – 11:00 Uhr **I. Grundlegendes zum PM im Bauwesen**

- Ausgangslage und Rahmenbedingungen
- Wichtige Begriffe und Definitionen
- Wovon ist letztlich der Projekterfolg abhängig? Die Frage nach dem Projekttreiber
- Faktoren und Eigenschaften erfolgreicher Projekte
- Handlungsprinzipie des Projektmanagements

11:00 – 11:15 Uhr **Kaffeepause**

11:15 – 12:45 Uhr **II. Aufgaben und Handlungsbereiche des Projektmanagements**

- Die Handlungsbereiche im Überblick und ihre Bedeutung
- Handlungsbereich A:
 - Information, Kommunikation, Dokumentation, Organisation
- Handlungsbereich B:
 - Qualitäten und Quantitäten des Projektes
- Handlungsbereich C:
 - Kosten, Wirtschaftlichkeit, Rechnungslegung und Abrechnung
- Handlungsbereich D:
 - Termine, Kapazitäten, Logistik
- Handlungsbereich E:
 - Anzuwendendes Recht, Pflichten und Rechte, Verträge
- Handlungsbereich F:
 - Führung, Konfliktregulierung

12:45 – 13:30 Uhr **Mittagspause**

AGENDA

IBS Consult Online Seminar am 06.12.2024
„Projektmanagement im Bauwesen -
Handlungsbereiche, Methoden und Verfahren“

13:30 – 15:00 Uhr

III. Methoden und Verfahren des Projektmanagements

- Effektive und effiziente Kommunikation und Information im Projekt gewährleisten
- Vollständige Beweise im Projekt sichern
- Abläufe und Prozesse richtig organisieren und durchführen
- Systematische die Qualität am Objekt und im Projekt sicherstellen
- Nachvollziehbare und transparente Kostenstrukturen als Grundlage der Kostensteuerung einführen und anwenden
- Systematisch die Kosten zur Einhaltung von Kostenzielen steuern
- Rechtssicher Termine und Fristen planen, kontrollieren und steuern
- Projekte erfolgsorientiert führen
- Ergebnisorientiert mit außergewöhnlichen Ereignissen und Konflikten umgehen

15:00 – 15:15 Uhr

Kaffeepause

15:15 – 16:45 Uhr

VI. Praktische Durchführung von Projekten

- Erstellung einer projektspezifischen PM - Konzeption
- Organisation und Durchführung von Besprechungen
- BIM und Projektmanagement
- Weitere Aspekte von PM anhand eines Praxisbeispiels